

**FORMATO  
EUROPEO PER IL  
CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome e Cognome	<b>ELISABETTA NEGRI</b>
Data di nascita	<b>13 APRILE 1961</b>
Telefono	
Telefono cellulare	<b>320-4792292</b>
Indirizzo posta elettronica	<b>negribetty@yahoo.it</b>
Indirizzo Pec	<b>elisabetta.negri@pec.it</b>
Incarico attuale	<b>Pensionata dal 27 luglio 2024</b>

**ISTRUZIONE  
E FORMAZIONE**

Dal Marzo a Ottobre 2019  
Regione Emilia Romagna e Fondazione SSP  
**Certificato di formazione manageriale per le Direzioni Generali delle Aziende Sanitarie**

Dal 2010 al 2011  
Università degli Studi di Bologna  
**Master in Alta Formazione continua e permanente in Programmazione e organizzazione dei servizi sociali e socio-sanitari**

Dal 1988 al 1993  
Università degli Studi di Bologna  
**Laurea in Scienze Politiche ad indirizzo Politico Sociale**

Dal 1980 al 1984  
Università degli Studi di Parma  
**Diploma Universitario di Assistente Sociale**

## ESPERIENZA LAVORATIVA

Dal 11 gennaio 2016 al 26 luglio 2024

Azienda USL Reggio Emilia via Amendola, 2 42100 Reggio Emilia  
Azienda Sanitaria Pubblica

### Direttore Distretto di Reggio Emilia

Il Direttore di Distretto è parte integrante della Direzione aziendale nell'ambito della quale si esercitano le funzioni di governo e di committenza; rappresenta l'Azienda USL e il Direttore Generale nei rapporti con i Sindaci e con tutte le istanze sociali del territorio. Governa il distretto partecipando alla programmazione sociale e sanitaria locale nell'ambito del Comitato di Distretto.

Dal 19 aprile 2005 al 26 luglio 2024

Azienda USL Reggio Emilia via Amendola, 2 42100 Reggio Emilia  
Azienda Sanitaria Pubblica

### Direttore delle Attività Socio Sanitarie

Il Direttore delle Attività Socio-Sanitarie fa parte della direzione strategica, e partecipa al processo di pianificazione strategica e concorre con la formulazione di proposte e pareri alla formazione delle decisioni della direzione generale. Presidia la funzione socio-sanitaria dal punto di vista dell'adesione ai principi di sistema e garantisce l'omogeneità sul territorio dell'attuazione delle strategie aziendali; verifica la realizzazione di soluzioni organizzative finalizzate al raggiungimento della migliore integrazione sociosanitaria, anche al fine della necessaria uniformità aziendale, rapportandosi con il Direttore Sanitario.

Garantisce le necessarie connessioni tra l'Azienda e gli altri soggetti istituzionali per la costruzione del nuovo sistema di governance, legato agli obiettivi di salute e benessere e specificamente alla tematica della Non Autosufficienza.

Dal 18 giugno 2001 al 18 aprile 2005

Azienda USL Reggio Emilia via Amendola, 2 42100 Reggio Emilia  
Azienda Sanitaria Pubblica

### Responsabile Area Sociale Distretto di Reggio Emilia

Il Responsabile dell'Area Sociale nella specifica realtà del Distretto di Reggio Emilia sovrintende alle funzioni garantite dagli Assistenti Sociali presso il Servizio di Salute Mentale, il Sert, l'Arcispedale S. Maria Nuova. E' interfaccia dei Servizi Sociali dei Comuni che compongono il Distretto. Afferisce direttamente al Direttore di Distretto.

Dal 23 ottobre 2000 al 17 giugno 2001

Azienda USL Reggio Emilia via Amendola, 2 42100 Reggio Emilia  
Azienda Sanitaria Pubblica

### Assistente Sociale Coordinatore

In qualità di coordinatore ho avuto la funzione di garantire l'attivazione ed il funzionamento dell'Area Socialità all'interno del Servizio di Salute Mentale organizzando la rete di connessioni interne al servizio ed esterne con servizi sociali comunali e con agenzie territoriali.

Dal 10 novembre 1986 al 22 ottobre 2000

Azienda USL Reggio Emilia via Amendola, 2 42100 Reggio Emilia  
Azienda Sanitaria Pubblica

### Assistente Sociale Collaboratore di ruolo

In qualità di AS collaboratore all'interno del Servizio di Salute Mentale ho avuto la funzione di garantire le funzioni di servizio sociale presso l'area della Semiresidenzialità.

Dal 10 gennaio 1985 al 22 maggio 1986

Azienda USL Reggio Emilia via Amendola, 2 42100 Reggio Emilia  
Azienda Sanitaria Pubblica

### Assistente Sociale Collaboratore incaricato

In qualità di AS collaboratore all'interno del Servizio di Salute Mentale ho avuto la funzione di garantire le funzioni di servizio sociale nelle azioni di superamento dell'Ospedale Psichiatrico.

**MADRELINGUA** Italiano

**ALTRE LINGUE**

[ Inglese ]

- Capacità di lettura buono
- Capacità di scrittura buono
- Capacità di espressione orale sufficiente

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE**

*Con computer, attrezzature  
specifiche, etc.*

Nell'attività professionale ho sviluppato capacità di direzione strategica e operativa di settori e ambiti della Azienda Sanitaria.

Durante l'intero percorso di carriera ho sviluppato qualità manageriali (leadership, negoziazione, gestione della relazione con il cliente e gestione dei conflitti interni/esterni, assertività) che mi hanno permesso di gestire e sviluppare in maniera efficace strutture organizzative, progetti e incarichi. E' inoltre pratica quotidiana l'utilizzo professionale del PC, delle risorse di rete, degli applicativi più diffusi.

**ALTRO**

(PARTECIPAZIONE A CONVEGNI,  
SEMINARI, PUBBLICAZIONI,  
COLLABORAZIONI A RIVISTE,  
ETC. ED OGNI ALTRA  
INFORMAZIONE CHE IL  
COMPILANTE RITIENE DI DOVER  
PUBBLICARE)

Ho realizzato docenze di "Legislazione sociale e sanitaria" presso la Scuola Educatori Professionali dell'USL di Reggio Emilia per n. 5 anni scolastici e presso il Corso Educatori Professionali organizzato da I.RE.COOP Emilia Romagna per n. 1 anno scolastico.

Ho partecipato in qualità di Relatore a diversi eventi: "La riabilitazione psichiatrica in Emilia Romagna fra clinica specialistica e interventi sociali" 1996, "La persona in psichiatria: esperienze, luoghi, strategie a disposizione e a confronto" 1999, "Sociazioni inedite. Nuovi contenuti e nuove competenze nel lavoro dei servizi sociali tra mandati e contributi che cambiano" 2004, "La qualità del sistema sanitario. Strategie per un sistema di Welfare equo ed etico: il ruolo dei servizi sanitari" 2007, "La partecipazione al mondo del lavoro. La politica di interventi per l'integrazione lavorativa nell'ambito della salute mentale" 2008, "Il cantiere per il nuovo Welfare regionale e territoriale: le politiche sociali e sociosanitarie nel primo Piano regionale integrato e i percorsi formativi per la sua attuazione" 2007, "La partecipazione al mondo del lavoro: la politica di interventi per l'integrazione lavorativa nell'ambito della Salute Mentale" 2008, "Il valore terapeutico del lavoro nelle dipendenze patologiche" 2010, "La salute delle persone con 65 anni e più in Emilia Romagna: i risultati dell'indagine Passi d'Argento" 2010, "L'integrazione sociosanitaria nei servizi alla persona. Orientamenti e obiettivi nei percorsi di presa in carico: sperimentazioni in corso" 2012, "Budget di salute. Esperienze e metodologie a confronto" 2013, "Cure primarie: innovazione 2.0" 2014, "Il budget di salute" 2015, "Famiglie che affrontano situazioni di cronicità prolungata" 2016, "Intraprendere nella complessità: tratti di strada percorsi nelle organizzazioni" 2017, "Le famiglie che affrontano situazioni di cronicità prolungata attraverso o servizi di Reggio Emilia. L'approccio accogliente nella esperienza dei servizi del territorio" 2018, "Dimissioni protette: facciamo il punto", 2018

In qualità di partecipante ho preso parte ai seguenti eventi formativi: n. 3 seminari sulla "Riabilitazione di psicotici cronici" condotti dal Prof. M. Spivak, esperto in programmi di recupero e riabilitazione, 1985-1986, Seminario di studio interregionale "Progetti-obiettivo: tutela salute mentale-tutela salute anziani", Molveno TN, residenziale 1-7 febbraio 1987, corso di aggiornamento "L'Assistente Sociale nel Servizio Sanitario" (n. 84 ore) condotto dallo Studio APS di Milano, 1989-1990, corso di aggiornamento "Preparazione e

formazione degli infermieri per le attività di riabilitazione di gruppo", (n. 34 ore), Reggio E., 1990, convegno regionale "Il filo del discorso. Percorso di riabilitazione in psichiatria", Bologna, 1990, giornata di studio "Verifica e revisione della qualità e dell'assistenza", Firenze, 1992, tavola rotonda "Nuove soggettività e nuovi bisogni. Prospettive di intervento per il servizio sociale", Università degli Studi di Parma, 1993, incontro di aggiornamento "Personalità e depressione", Parma, 1993, seminario "Il panico: frammenti mitologici", Reggio E., 1993, convegni "Salute Mentale e Servizio Sociale" e "Assistente sociale: professione verso l'Europa" organizzati dal Corso di Diploma in Servizio Sociale dell'Università degli Studi di Parma, 1993, convegno nazionale "Le parole ritrovate", Trento, 23 e 24 aprile 1993, seminario "Il disturbo borderline: nosografia e clinica", Reggio E., 1994, seminario di Studi "Denaro e solidarietà. Come si finanziano le organizzazioni di volontariato?" Università degli Studi di Bologna, 1994, seminario "I disturbi della condotta alimentare", Reggio E., 1994, corso di aggiornamento sul tema "Strumenti per la rilevazione e la gestione dei dati" condotto dallo Studio APS di Milano, (n.20 ore), Reggio E., 1994, formazione sul tema "La comunicazione: mediazione dei conflitti" tenuto dalla Dr.ssa Sara Cobb, (n. 6 ore), Reggio E., 1995, formazione sul tema "Definizione di strumenti per la programmazione e verifica dell'attività dell'Area Sociale", (n. 20 ore), Reggio E., 1995, congresso nazionale "Residenze per la salute mentale: nuove politiche in psichiatria" organizzato da AIRSAM, Matera, 1996, "Rete sociale e salute mentale", (n. 35 ore), 1996, convegno "Salute mentale e servizio sociale", organizzato dal Corso di Diploma in Servizio Sociale dell'Università degli Studi di Parma, 1996, corso di aggiornamento "Superamento dell'ospedale psichiatrico nell'attuale realtà sanitaria: modelli a confronto", Parma, 1996, corso di aggiornamento "Mediazione e famiglia multiproblematica (aspetti legali e tecniche terapeutiche)", Reggio E., 1998, corso di aggiornamento sul tema "Pensare e costruire percorsi di collaborazione con il contesto sociale" (n. 30 ore), Reggio E., 1999, corso di formazione "Il Progetto- Metodologie e Strumenti" (n. 120 ore) promosso dal D.U.S.S. dell'Università degli Studi di Parma, 1999-2000, incontro formativo "La residenzialità e la semiresidenzialità a Reggio Emilia: aspetti organizzativi istituzionali e di rete", Reggio E., 2000, "Costruire processi di integrazione socio-sanitaria" (n. 16 ore) ,2001, partecipazione con poster 11th International Conference on "Health Promoting Hospitals", Firenze 2003, "Percorsi integrati di intervento precoce sulla sofferenza" (n. 100 ore) 2003-2004, convegno internazionale "La qualità del Welfare. Buone pratiche e innovazioni", Reggio E., 2006, Conferenza Nazionale della Famiglia, Roma, 2007, seminario regionale "Il cantiere del nuovo welfare regionale e territoriale", Bologna, 2007, seminario regionale "La cassetta degli attrezzi per il welfare regionale e territoriale", Bologna, 2008, Corso di Formazione manageriale per i Direttori delle Attività Socio Sanitarie della Regione Emilia Romagna, (n. 49 ore), Bologna, 2009-2010, Corso di formazione "Coltivare l'innovazione-1" fase", (n. 120 ore), Bologna, 2010, corso aggiornamento "I ruoli di governance e le leve di service management nei meccanismi di trasformazione del bisogno in domanda", Bologna, ( n. 21 ore), 2011, corso "La pianificazione strategica", Parma, 2012, corso "Dagli obiettivi strategici agli obiettivi di budget", Reggio E., 2012, corso Consolidamento e implementazione del lavoro di prossimità e delle reti territoriali., Reggio E., 2012, corso "L'arte di negoziare", Reggio E., 2012, corso "Implementazione del lavoro di prossimità e delle reti territoriali del sistema dei servizi per le dipendenze", Reggio E., 2013, corso "Guidare verso l'integrità - Incontri di approfondimento sui temi della Trasparenza e della Prevenzione della corruzione", Reggio E., 2014, convegno "Quando la notte abita il giorno", Reggio E., 2016, seminario nazionale "Peers aiuto tra pari- esperienza personale, cambiamento di prospettiva e innovazione dei servizi", Reggio E., 2016, seminario "Giornata dell'etica", Reggio E., 2017, Corso Regione Emilia Romagna "La rete delle cure intermedie in Emilia Romagna" (n.40 ore), Bologna, 2018, Seminario "Regolamento generale sulla protezione dei dati. Regolamento UE 679/2016 del Parlamento Europeo e del Consiglio Europeo del 27/4/2016", Reggio E., 2018.

Partecipazione in qualità di componente del gruppo di progettazione del Master "Care Expert" Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia- A. USL RE- Provincia Reggio Emilia anno 2006.

Attività di Ricerca: "Ricerca -progettazione della struttura a bassa soglia Villetta Svizzera del Sert dell'A.USL di Reggio Emilia 2004-2005 in qualità di componente dello staff di progetto.

**Pubblicazioni:**

"Percorsi di formazione nell'Area dell'ex Ospedale Psichiatrico: l'esperienza di Reggio Emilia", Bologna M., Contini G., Negri E., Rivista sperimentale di Freniatria, Vol. CXX, fasc. 2, 1996;  
"Percorso metodologico" in "C'era una volta un muro. Storie dal manicomio" 1997 Ed. Clueb;  
"Griglia per il volontario" in "Dopo tornate? Per un volontariato in psichiatria" 1999 Libreria Teatro Editrice;  
"Salute mentale e reti sociali. L'esempio dell'area semiresidenziale" in "Memoria identità innovazione" 2003 Libreria Teatro Editrice;  
"La casa della salute di Puianello" in "La salute cerca casa" 2019 Ed. Derive Approdi

Il sottoscritto, consapevole che – ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000 – le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, dichiara che le informazioni rispondono a verità.

Il sottoscritto in merito al trattamento dei dati personali esprime il proprio consenso al trattamento degli stessi nel rispetto delle finalità e modalità di cui al d.lgs. n. 196/2003.

Data e data... Albinea, 25 ottobre 2024

Firma leggibile  
..... Elisabetta Negri